

**Совместное расширенное заседание Совета ректоров вузов
Юга России и
Совета ректоров вузов Ростовской области на площадке
Донского государственного технического университета**

23 июня 2026 года 11:00 - 14:00 (московское время)

*г. Ростов-на-Дону
ФГАОУ ВО «Донской государственный
Технический университет»*

*тел: +7 918-538-78-91
e-mail: ipanov@sfedu.ru
Панов Иван Анатольевич*

Количество присутствующих в зале: 54

Руководители и представители научных и

образовательных организаций высшего

образования в режиме ВКС: 52

ПРОТОКОЛ № 3 от 23 июня 2026 г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Приглашённые

Президент Южного федерального университета, **Боровская Марина**
председатель Совета ректоров вузов Юга России, **Александровна**
академик РАО

Председатель Совета ректоров вузов Ростовской
области, ректор Донского государственного
технического университета

Месхи Бесарион Чохоевич

председатель Совета ректоров высших учебных
заведений Краснодарского края и Республики
Адыгея, ректор Кубанского государственного
медицинского университета

**Алексеев
Сергей Николаевич**

ректор ФБГОУВО «Донбасский государственный
технический университет»

Ректор Севастопольского государственного
университета (СевГУ)

ректор Адыгейского государственного
университета

ректор Майкопского государственного
технологического университета

ректор Южно-Российского государственного
политехнического университета (НПИ) имени М.
И. Платова

ректор ЧОУ ВО "ЮЖНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ИУБиП)

проректор по образовательной деятельности и
информационным технологиям Южного
федерального университета

Директор Академии психологии и педагогики
Южного федерального университета,
руководитель проекта «Научно-образовательный
кластер Юга России» при Совете ректоров вузов
Юга России

Заведующий лабораторией «Образовательного
форсайта АПиП», учёный секретарь Совета
ректоров вузов Юга России

**Вишневский Дмитрий
Александрович**

**Нечаев Владимир
Дмитриевич**

**Мамий
Дауд Казбекович**

**Куижева
Саида Казбековна**

**Страданченко Сергей
Георгиевич**

Акперов Имран Гурру оглы,

Махно Павел Викторович,

**Кирик Владимир
Александрович**

Панов Иван Анатольевич

Повестка дня:

Председательствуют:

Боровская Марина Александровна, председатель Совета ректоров вузов Юга
России, президент ЮФУ

Месхи Бесарион Чохоевич, председатель Совета ректоров вузов Ростовской
области, ректор Донского государственного технического университета

23 июня 2026 года в Донском государственном техническом университете состоялось
совместное расширенное заседание Совета ректоров вузов Юга России и Совета
ректоров вузов Ростовской области. Заседание проходило под председательством
президента ЮФУ, академика РАО М.А. Боровской и председателя Совета ректоров
вузов Ростовской области, ректора Донского государственного технического
университета, академика РАО Б.Ч. Месхи. В работе приняли участие руководители и
представители образовательных организаций высшего образования Юга России, а

также приглашённые докладчики. В ходе мероприятия были рассмотрены актуальные вопросы экономической эффективности университетов, развития фондов целевых капиталов, взаимодействия с работодателями, государственно-частного партнёрства, перехода к новой модели образования, а также научного сотрудничества и состояния агропромышленного комплекса.

СЛУШАЛИ:

По вопросу «Университет, как экономическая система: от нормирования к повышению производительности труда и управления результатом» выступала **Боровская Марина Александровна**, президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов Юга России, академик РАО. В докладе представлены итоги ежегодной оценки финансовых результатов вузов по методике полных затрат Минобрнауки России: по состоянию на 2023 г. положительный результат имеют 59% организаций, общая доходность составляет лишь 3%, при этом 61% программ высшего образования убыточны (затраты превышают цену). Выявлены резервы повышения эффективности: оптимизация соотношения «студент/ППС», сокращение неиспользуемых площадей (более 5% расходов на содержание имущества у 15,4% вузов), приведение доли численности и ФОТ административно-управленческого и учебно-вспомогательного персонала к нормативам (не более 37% и 40% соответственно). Предложены меры по перестройке управленческой архитектуры: интеграция функций, исключение дублирования, цифровизация учёта нагрузки и ФОТ, внедрение модельных штатных расписаний и регулярный экономический мониторинг программ с оценкой затрат на одного студента, научной и проектной составляющей. Отдельно рекомендовано проведение управленческой диагностики функций, процессов и штатной численности, а также разработка паспортов экономики образовательных программ как инструмента оценки затрат, кадрового обеспечения и вклада в развитие региона. В решении Совета ректоров предложено организовать обмен практиками и подготовку дорожных карт по повышению производительности труда.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Рекомендовать проведение управленческой диагностики функций, процессов, штатной численности, нагрузки, ФОТ и результативности образовательных программ, научных проектов и административных контуров.
2. Рассмотреть возможность разработки и ведения паспортов экономики образовательных программ как инструмента оценки затрат, ФОТ, нагрузки, кадрового обеспечения, трудоустройства, партнёрств, спроса и вклада в развитие региона.

3. Принять к сведению информацию о проведении инвентаризации должностей в штатном расписании, в том числе учебно-вспомогательного персонала и научных и инженерно-технических работников в соответствии с письмом Минобрнауки России от 16.06.2026 г. №МН-18/309.

4. Организовать в рамках Совета ректоров вузов Юга России обмен практиками, анализ барьеров, подготовку дорожных карт и предложений для федерального и регионального уровней.

СЛУШАЛИ:

По вопросу «Финансовый капитал, капитал доверия, социальный капитал, проектный капитал – институционализация и развитие фондов целевого капитала на Юге России» выступала **Боровская Марина Александровна**, президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов Юга России, академик РАО. Доклад был посвящён развитию фондов целевого капитала в сфере образования и науки в контексте поручений Президента и Правительства РФ, а также Концепции развития до 2035 года. Отмечено, что наличие и динамика ФЦК учитываются при расчёте рейтинга качества финансового менеджмента вузов и в показателях программы «Приоритет-2030». По данным на начало 2026 г. в России зарегистрировано 182 ФЦК, из них ~49% действуют в сфере высшего образования, общий объём вузовских целевых капиталов достиг 20,5 млрд руб.; при этом ~71% фондов сконцентрированы в трёх округах (ЦФО, ПФО, СЗФО), а на Юг России приходится около 8% от общего количества. В Южном федеральном округе созданы ФЦК при ЮФУ, ДГТУ и РИНХ, общий объём активов которых составляет 516 млн руб., 90% капитала передано в доверительное управление банку «Центр-инвест», а выплаты на стипендии и гранты за весь период достигли 216 млн руб. Для методологической поддержки вузов на базе ЮФУ создана научно-исследовательская лаборатория (Центр знаний) по развитию ФЦК, которая проводит вебинары, консультации и аналитику. В проекте решения Совета рекомендовано включить вопросы формирования целевых капиталов в региональные стратегии развития, провести диагностику потенциала эндаументов на Юге России, организовать обмен лучшими практиками и сформировать перечень вопросов для взаимодействия с Центром знаний.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Отметить целесообразность включения вопросов формирования целевых капиталов в стратегии регионального развития науки, образования, молодёжной и социальной политики в субъектах Юга России.

2. Рекомендовать проведение первичной диагностики потенциала развития ФЦК вузов Юга России, включая определение действующих фондов, приоритетные программы, сообщества выпускников, потенциальные группы дарителей и партнёрские организации.

3. Организовать в рамках Совета ректоров вузов Юга России обмен опытом и мониторинг лучших практик по развитию ФЦК, включая типовые решения, разрабатываемые командами вузов, в том числе молодежными.

4. В целях развития целевых капиталов, финансовой грамотности и инвестиционной культуры предложить академическому сообществу Юга России сформировать перечень вопросов по созданию и развитию ФЦК в сфере науки и образования, а также определить ответственных сотрудников за взаимодействие с Центром знаний по данному направлению.

По итогам заседания были отмечены положительные результаты работы Совета ректоров вузов Юга России и вузов Ростовской области в 2025\2026 году, а также намечены шаги по совершенствованию управления вузами, развитию взаимодействия с бизнесом и государственными структурами и внедрению новых моделей финансирования и партнёрства в системе высшего образования региона.

Председатель

Совета ректоров вузов Юга России,

Президент ЮФУ

М. А. Боровская

Председатель

Совета ректоров вузов Ростовской области,

Ректор ДГТУ

Б. Ч. Месхи

Ученый секретарь

Совета ректоров вузов Юга России

И.А. Панов

Ученый секретарь

Совета ректоров вузов Ростовской области

Н.Н. Шумская