



ПОСТАНОВЛЕНИЕ Совета Российского Союза ректоров

*О механизмах управления вузом
в новых условиях.*

от 27 июня 2017 г. №3


Заслушав и обсудив доклад Вице-президента Российского Союза ректоров, президента Нижегородского государственного университета имени Н.И.Лобачевского Р.Г.Стронгина «О механизмах управления вузом в новых условиях» Совет Российского Союза ректоров **п о с т а н о в л я е т :**

Принять к сведению доклад и отметить, что многие ведущие вузы России обретают черты характерные для университетов третьего поколения. Адаптация к новым условиям вызывает быстрые изменения собственной структуры. Развитие опережающего образования для кадрового сопровождения быстро формирующихся междисциплинарных технологий ведет к слиянию и разделению подразделений, а также — к созданию межфакультетских команд. Университеты становятся центрами сетевых взаимодействий с бизнесом и партнерами. Происходит интенсивное взаимопроникновение проектных и административных форм управления. Возникающие при этом заметные изменения роли многих ведущих сотрудников требуют развития новых подходов к управлению. Возрастает объединяющая роль таких коллективно принимаемых документов как миссия и стратегия вуза.

Рекомендовать Советам ректоров вузов субъектов Российской Федерации провести рассмотрения накопленного опыта управления вузами в новых условиях. Опубликовать основные результаты анализа и до 01 октября 2017г. направить их в Аппарат РСР для обобщения.

**Президент Российского Союза ректоров
Ректор МГУ имени М.В. Ломоносова
академик**

В.А. Садовничий

Руководитель Аппарата РСР
 В.В. Горячко



ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Совета Российского Союза ректоров и президиума Российской академии наук

*О сотрудничестве университетов России
и Российской академии наук*

от 27 июня 2017 г. №1

Заслушав и обсудив доклады президента Российского Союза ректоров, ректора Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова академика РАН Садовниченко В.А. «О сотрудничестве университетов России и Российской академии наук», и.о. президента РАН академика РАН Козлова В.В. «О подготовке научных кадров высшей квалификации через аспирантуру» и вице-президента Российского Союза ректоров Стронгина Р.Г. «Управление вузом в новых условиях», а также информацию вице-президента Российского Союза ректоров Кудрявцева Н.Н., вице-президента Российского Союза ректоров Пустового Н.В., председателя Совета ректоров вузов Красноярского края Ваганова Е.А., председателя Совета ректоров вузов Воронежской области Ендовицкого Д.А., председателя Совета ректоров вузов Калужской области Стриханова М.Н., академика РАН Чубарьяна А.О., академика РАН Алдошина С.М., профессора РАН Наумова А.В., ректора Санкт-Петербургского государственного политехнического университета Петра Великого Рудского А.И., академика РАН Трухачева В.И., академика РАН Бетелина В.Б. Совет Российского Союза ректоров и президиум Российской академии наук, **постановляют:**

1. Принять к сведению доклады и информацию и отметить активное участие всех выступающих в деятельности по интеграции науки и образования.

2. Советам ректоров вузов федеральных округов Российской Федерации, региональным отделениям РАН и отделениям РАН по областям и направлениям науки усилить взаимодействие между образовательными и научными организациями субъектов Российской Федерации, в том числе:

- в разработке совместных образовательных программ;
- в создании совместных базовых кафедр и исследовательских лабораторий в образовательных и научных организациях;
- в разработке и реализации кадровых стратегий выпускников вузов и активном вовлечении их в деятельность научных организаций;

- в возможности разработки и включения в образовательные программы вузов курсов, посвященных приоритетным научным исследованиям, в том числе проводимым научными организациями;

- в разработке и реализации различных проектов по популяризации науки и пропаганде научных знаний среди детей и молодежи;

- в расширении практики проведения совместных научных исследований по направлениям развития субъектов Российской Федерации.

3. Региональным отделениям РАН и советам ректоров вузов федеральных округов Российской Федерации усилить интеграцию в части реализации Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации на долгосрочный период и формирования научных программ для социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, а именно:

- обеспечения совместного участия представителей образовательных и научных организаций в разработке научно-технологических, инновационных, социально-экономических прогнозов развития Российской Федерации и отдельных субъектов страны; формирования новых индустрий и рынков;

- рекомендации формирования на базе региональных научных центров РАН советов по приоритетным направлениям развития науки из числа ведущих ученых и представителей образовательного сообщества;

- обеспечения координации научных исследований, проводимых в образовательных и научных организациях, в том числе и в имеющих инновационное значение для развития Российской Федерации;

- участия в разработке приоритетов развития науки и технологий в Российской Федерации;

- разработки комплекса мер по совершенствованию государственной поддержки молодых ученых образовательных и научных организаций, их мотивации на активное участие в развитии научного сектора страны;

- рассмотрения возможности разработки и реализации комплекса мер по повышению публикационной активности в высокорейтинговых международных журналах, повышения качества отечественных научных журналов;

- возможности разработки программы совместного использования центров коллективного пользования и оборудования уникальных научных установок, находящихся в ведении образовательных и научных организаций;

- обобщения лучшей практики в области управления объектами интеллектуальной собственности образовательных и научных организаций, содействия в организации и успешном использовании инструментов интеллектуальных прав для развития собственного малого инновационного предприятия.

4. Президиуму Российской академии наук и Совету Российского Союза ректоров усилить взаимодействие в части формирования института независимой экспертизы научной, научно-технологической и инновационной деятельности в Российской Федерации посредством развития корпуса экспертов РАН, включения

в него наиболее квалифицированных представителей образовательных организаций.

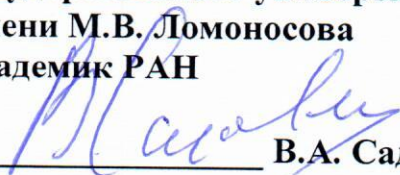
5. Совету Российского Союза ректоров совместно с президиумом Российской академии наук обратиться в Министерство образования и науки Российской Федерации с предложением о совершенствовании правового регулирования особой формы подготовки кадров высшей категории – исследовательских аспирантур.

6. В связи с тем, что в 2019 году исполняется 150 лет со дня открытия русским ученым, профессором, членом-корреспондентом Императорской академии наук Д.И. Менделеевым периодического закона, поддержать инициативу Российской академии наук о провозглашении 2019 года Международным годом периодической таблицы химических элементов. Объявление 2019 года Международным годом периодической таблицы химических элементов будет способствовать международному признанию ее важности в науке и технике.

7. Принять к сведению доклад Р.Г. Стронгина о механизмах управления вузом в новых условиях.

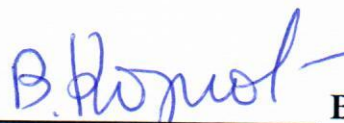
8. Направить настоящее постановление членам Российской Союза ректоров и научным организациям.

**Президент Российского Союза
ректоров, ректор Московского
государственного университета
имени М.В. Ломоносова
академик РАН**



В.А. Садовничий

**И.о. президента РАН
академик РАН**



В.В. Козлов